



CATERING INTERNATIONAL & SERVICES



Présentation des résultats semestriels 2006

*Paris le 26 Octobre 2006*

CATERING SERVICES - HOTEL FACILITIES - BASE CAMP MANAGEMENT



## Sommaire



L'activité



Faits marquants du 1er semestre 2006



Données consolidées du 1er semestre 2006



La bourse



Perspectives



**CIS**

Activité



## Spécialiste du catering international

- **Spécialiste du catering international en pays émergents**
  - services de restauration, d'hôtellerie et de multiservices
  
- **Un acteur international reconnu auprès des grands donneurs d'ordre mondiaux**
  - grands noms de l'industrie pétrolière, gazière, minière, BTP et Ingénierie
  
- **Une présence mondiale renforcée dans les zones minières et pétrolières à très fort potentiel**
  - implantée dans 28 pays – 109 sites d'opérations
  
- **Une entreprise à dimension humaine et de culture internationale**



## En quelques chiffres

■ 28 pays

■ 109 sites d'opérations



■ Près de 60 000 repas servis / jour

■ Plus de 4 700 personnes dans le monde



Faits marquants  
1<sup>er</sup> semestre 2006



Bolivie (Ushuaia)



## Un excellent premier semestre 2006

- Une croissance organique soutenue : + 28,3 %
  
- Une performance opérationnelle rétablie :
  - ✓ + 128 % de progression / 1er semestre 2005
  - ✓ marge opérationnelle représentant 8,1 % du chiffre d'affaires
  
- Une opération de croissance externe majeure



**Une visibilité à court et moyen terme retrouvée**



## Une croissance organique soutenue

- **Chiffre d'affaires : 33,26 M€ en progression de 28,3 % / S1 2005**
  - ✓ Extension des actions commerciales et des offres de services
  - ✓ Prises de parts de marché nouvelles sur des zones stratégiques et à fort potentiel de développement
  - ✓ Effets positifs du renforcement de la structure commerciale



**Une nouvelle dynamique de croissance**



## Une croissance organique soutenue

### ■ Renforcement sur les zones existantes

- ✓ Kazakhstan
- ✓ Tchad
- ✓ Brésil
- ✓ Bolivie
- ✓ Mongolie
- ✓ Algérie

### ■ Positionnement sur de nouveaux pays

- ✓ Yémen, opérationnel dès septembre



**Prises de commandes au 30.09.06 : 70 M€**



## Des services au niveau du siège restructurés et opérationnels

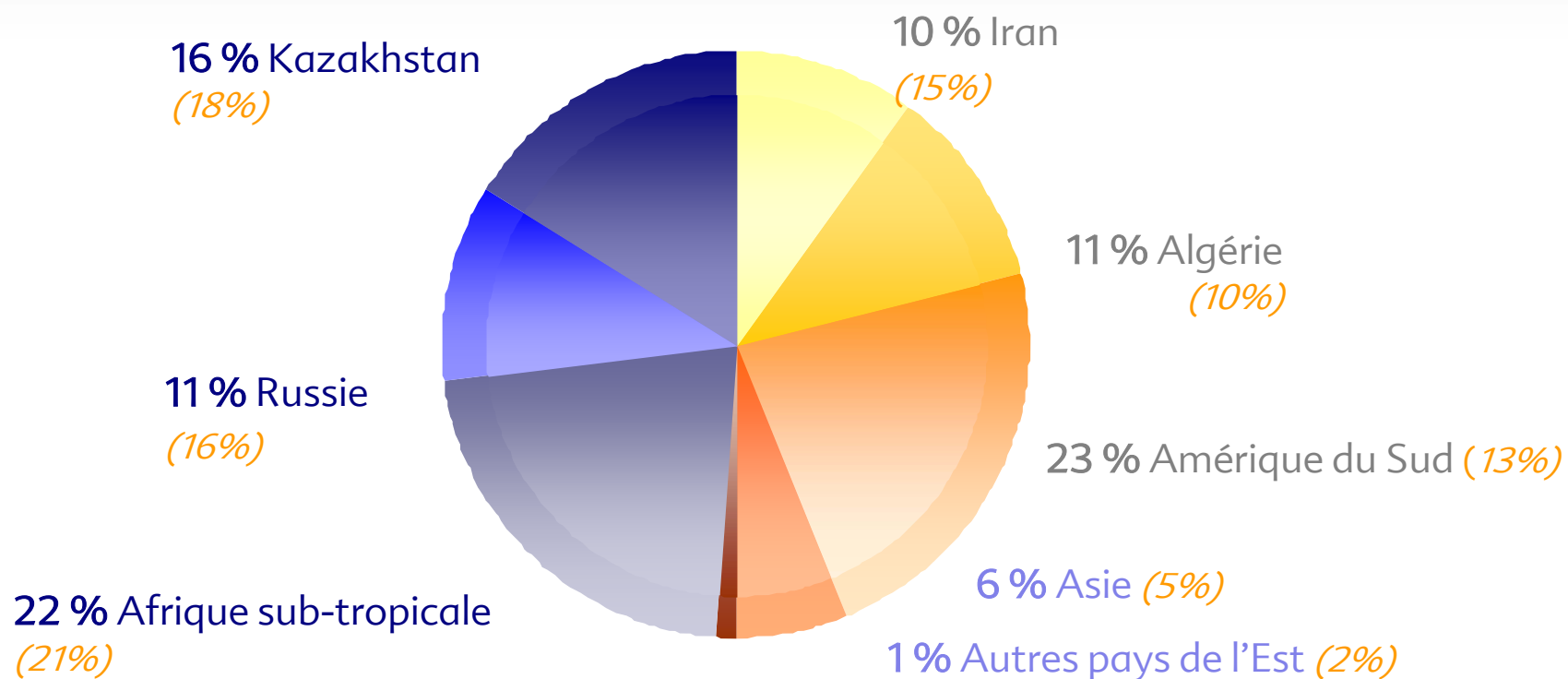
- ✓ Renforcement des Directions de Zones
- ✓ Renforcement de la Direction Commerciale et Marketing
- ✓ Création d'une Direction Achat centralisée
- ✓ Optimisation des systèmes de contrôle interne, de reporting et d'information
- ✓ Restructuration de la Direction des Ressources Humaines et juridique



**Des mesures concrètes et pérennes**

## Une présence mondiale étendue

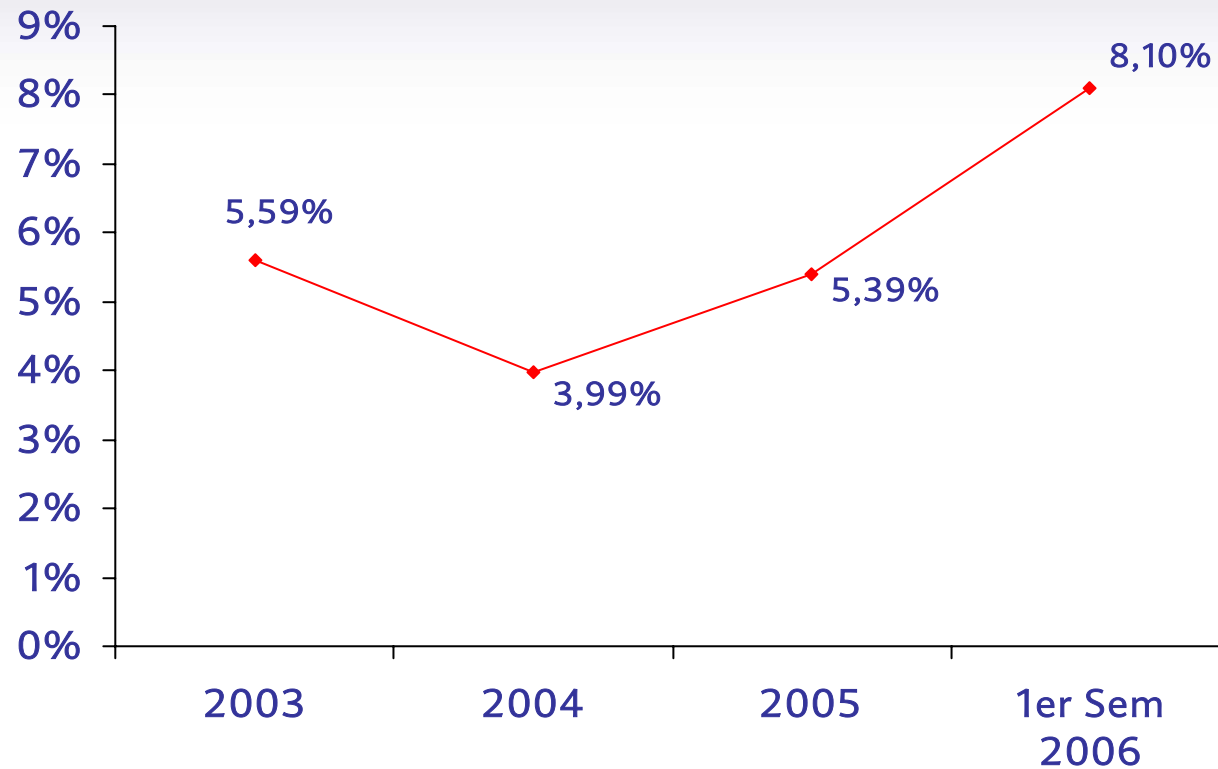
### ■ Répartition géographique au 30.06.06 (30.06.05)





## Un net rebond de la performance du groupe

Evolution de la marge opérationnelle – en % du CA



**Rebond de la performance opérationnelle confirmé**



## Rachat de la société algérienne CIEPTAL

### ■ Acquisition de 75 % du capital de CIEPTAL

- ✓ Engagement de rachat des 25 % d'ici 2 ans
- ✓ Accord commercial exclusif avec le cédant-fondateur et dirigeant

### ■ Leader national du catering en Algérie

- ✓ CIEPTAL bénéficie d'une notoriété excellente auprès des opérateurs locaux
- ✓ Un portefeuille de clients de qualité
- ✓ Certifié ISO 9001



**1<sup>ère</sup> opération de croissance externe d'envergure**



## Rachat de la société algérienne CIEPTAL

- **Basée et implantée à Hassi Messaoud, dans le sud algérien**
  - ✓ Au cœur algérien de la production et de la recherche de pétrole et de gaz
  
- **Un positionnement de premier plan**
  - ✓ Des infrastructures, des équipements et des moyens logistiques exceptionnels
  - ✓ Possibilité d'extension des infrastructures existantes



## CIEPTAL, une acquisition stratégique pour CIS

- CIS prend une position de 1er plan dans une zone où les développements pétroliers, gaziers et d'infrastructures vont être considérables
- CIS a une solide expérience de ce pays
- CIS apporte à CIEPTAL son expertise internationale



## CIEPTAL, une acquisition stratégique pour CIS

### ■ Une opération relative pour CIS

- ✓ Accord signé fin juillet
- ✓ Finalisation de l'acquisition fin septembre
- ✓ Consolidation avec effet rétroactif au 1er janvier 2006



**CIS, au-delà de ses objectifs de croissance**



## Modalités de l'opération CIEPTAL

- Rachat au 30 septembre de 75 % des actions
  
- Financement
  - ✓ sur fonds propres pour 1/3
  - ✓ par emprunt bancaire pour 2/3



**Une structure bilancielle qui reste saine**



Algérie (In Amenas)



Données consolidées  
1<sup>er</sup> semestre 2006



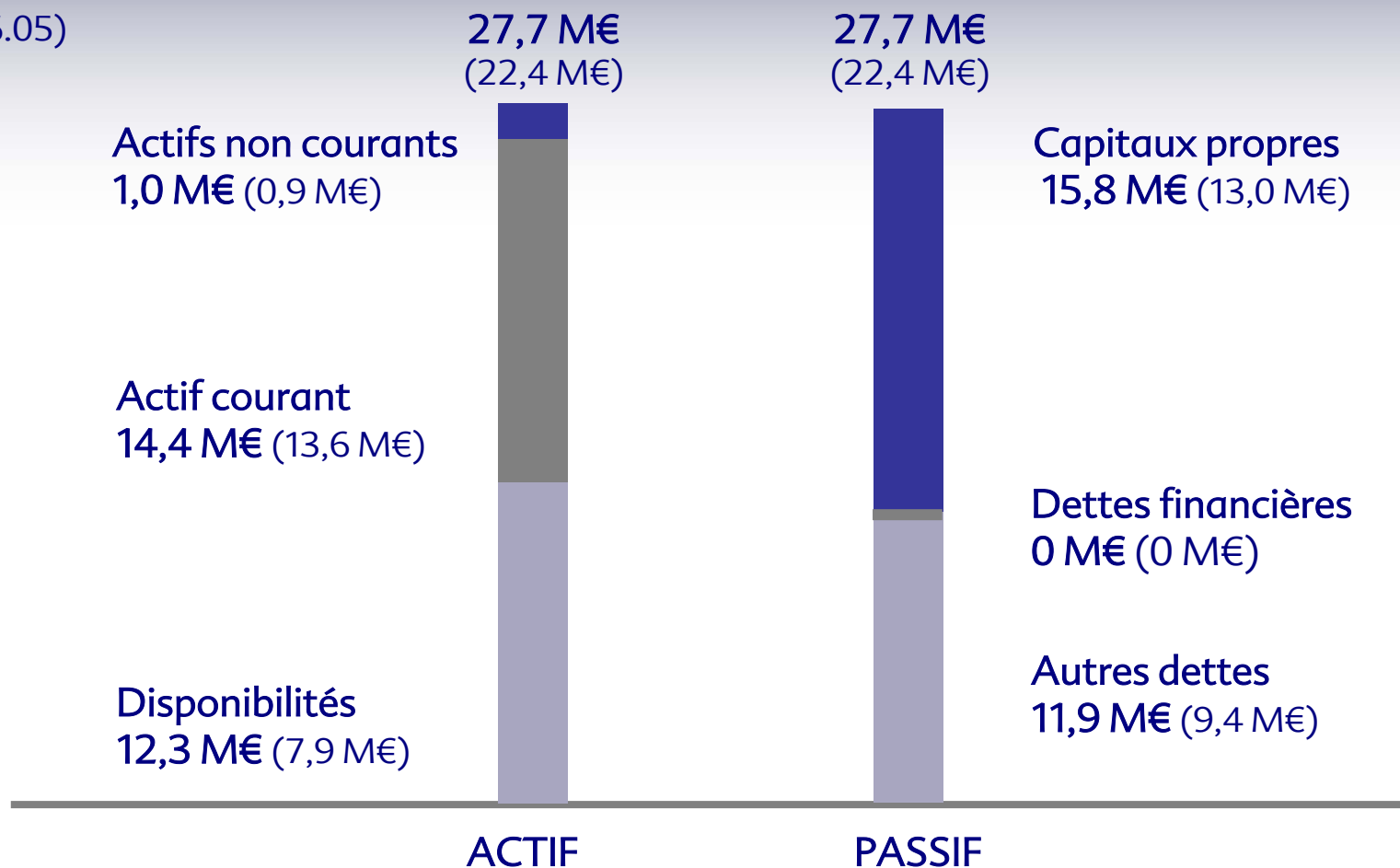
## Compte de résultats consolidés

En M€ IFRS	S1 05	S1 06	Var
Chiffre d'affaires	25,93	33,26	+ 28%
Résultat opérationnel courant <i>en % du CA</i>	1,18 4,55%	2,70 8,10%	+ 128 %
Résultat opérationnel <i>en % du CA</i>	1,19 4,58%	2,70 8,10%	+ 127%
Résultat net <i>en % du CA</i>	0,94 3,61%	1,48 4,44%	+ 58 %
Intérêts minoritaires	(0,26)	(0,11)	
Résultat net part groupe <i>en % du CA</i>	0,67 2,60%	1,37 4,12%	+ 103%



## Une structure financière solide

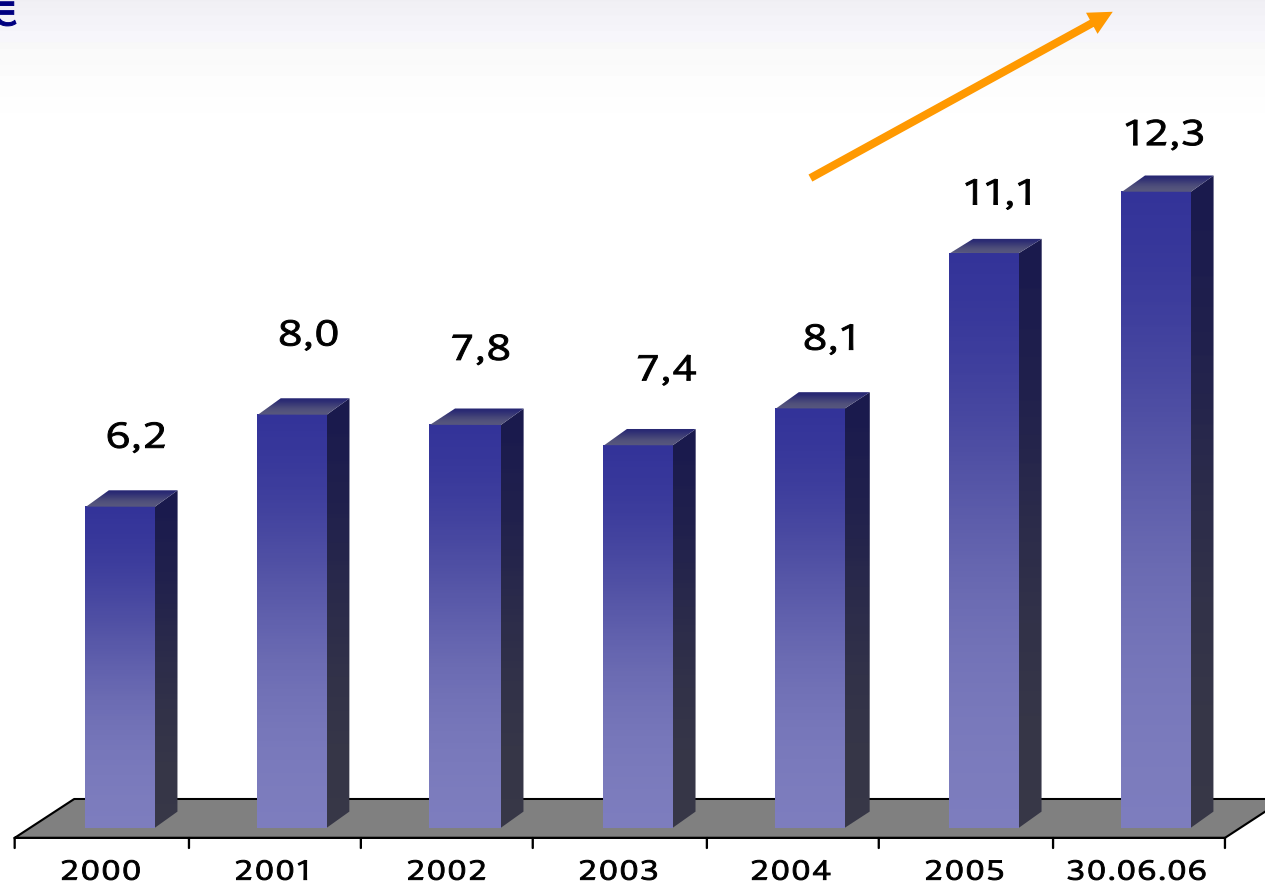
Au 30.06.06  
(30.06.05)





## Progression significative des disponibilités

En M€





Brésil  
Unité flottante de production de pétrole en mer



La Bourse



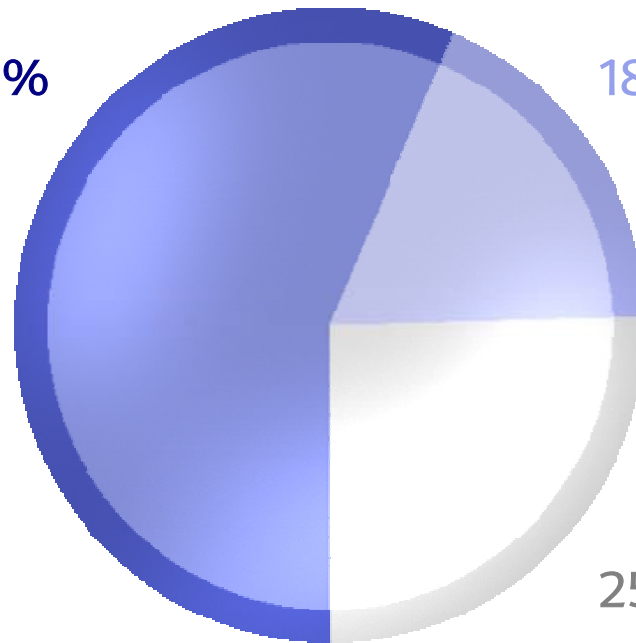
## Actionnariat

Au 30 Juin 2006

■ Répartition du capital  
(1 920 000 actions)

Famille Arnoux 56,4 %

18,1 % Famille Aloyan



25,5 % Public



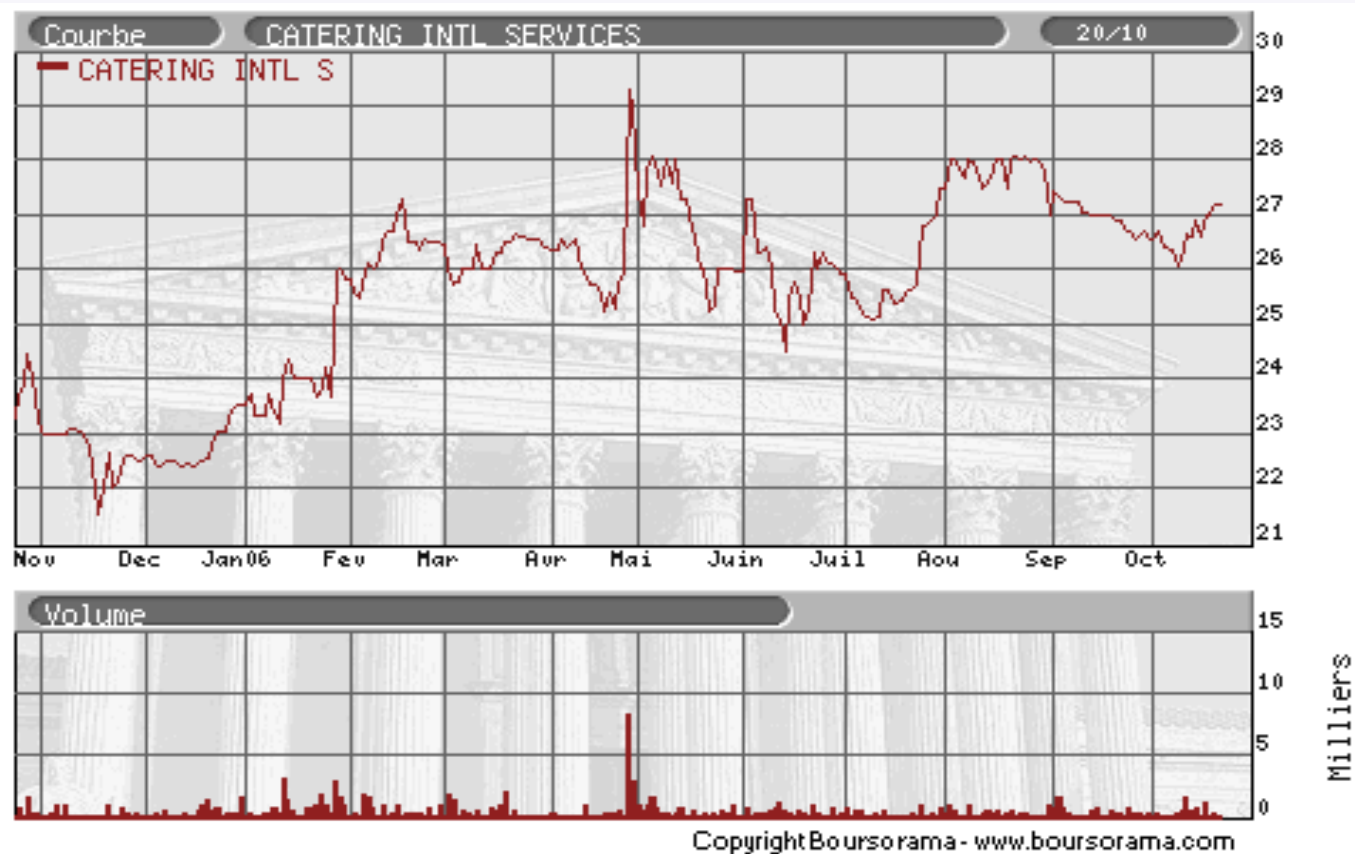
## Evolution du cours de Bourse

Eurolist – Compartiment C

Capitalisation Boursière au 23/10/06 : 52 M€

Cours le 23/10/06  
27,0 €

Var/31.12.05  
+14,9%





Perspectives



Russie (Ile Sakhaline)

**OBJECTIF moyen terme largement dépassé**

(cf 75 M€ de chiffres d'affaires budgété à l'horizon 2009)

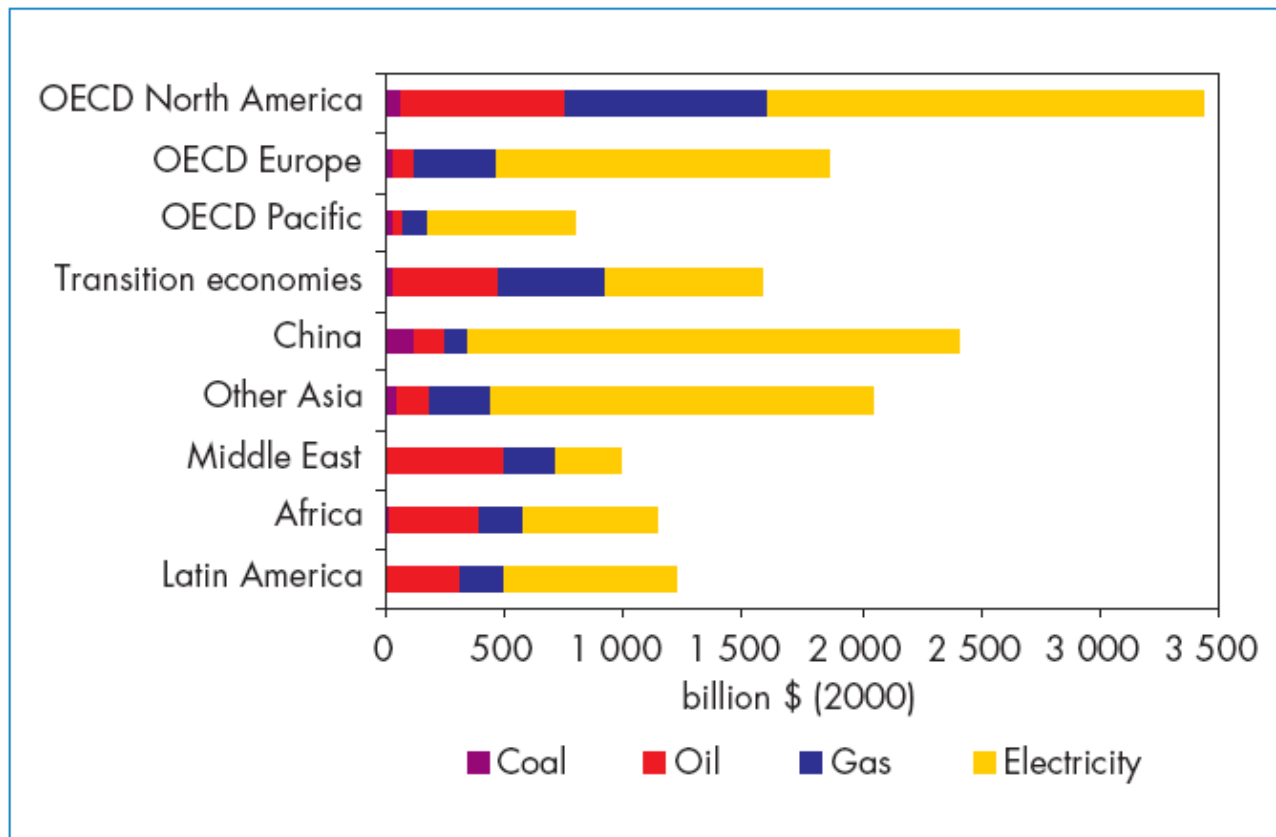


**CA 2006 supérieur à 85 M€**

CIS s'appuie sur un marché mondial à très fort potentiel ...

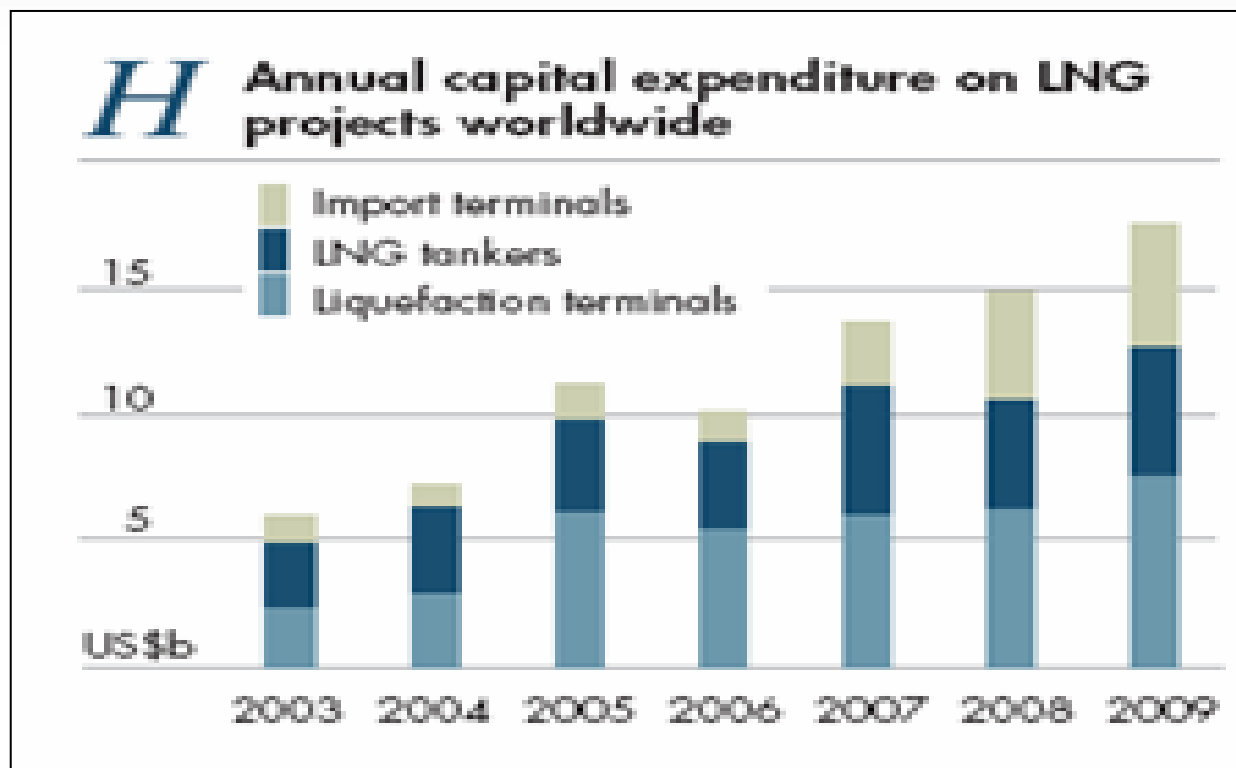
■ Pétrole et Gaz : des investissements énergétiques considérables

Figure 2.12: Cumulative Energy Investment, 2003-2030



CIS s'appuie sur un marché mondial à très fort potentiel ...

■ Projets industriels LNG : marché en forte croissance

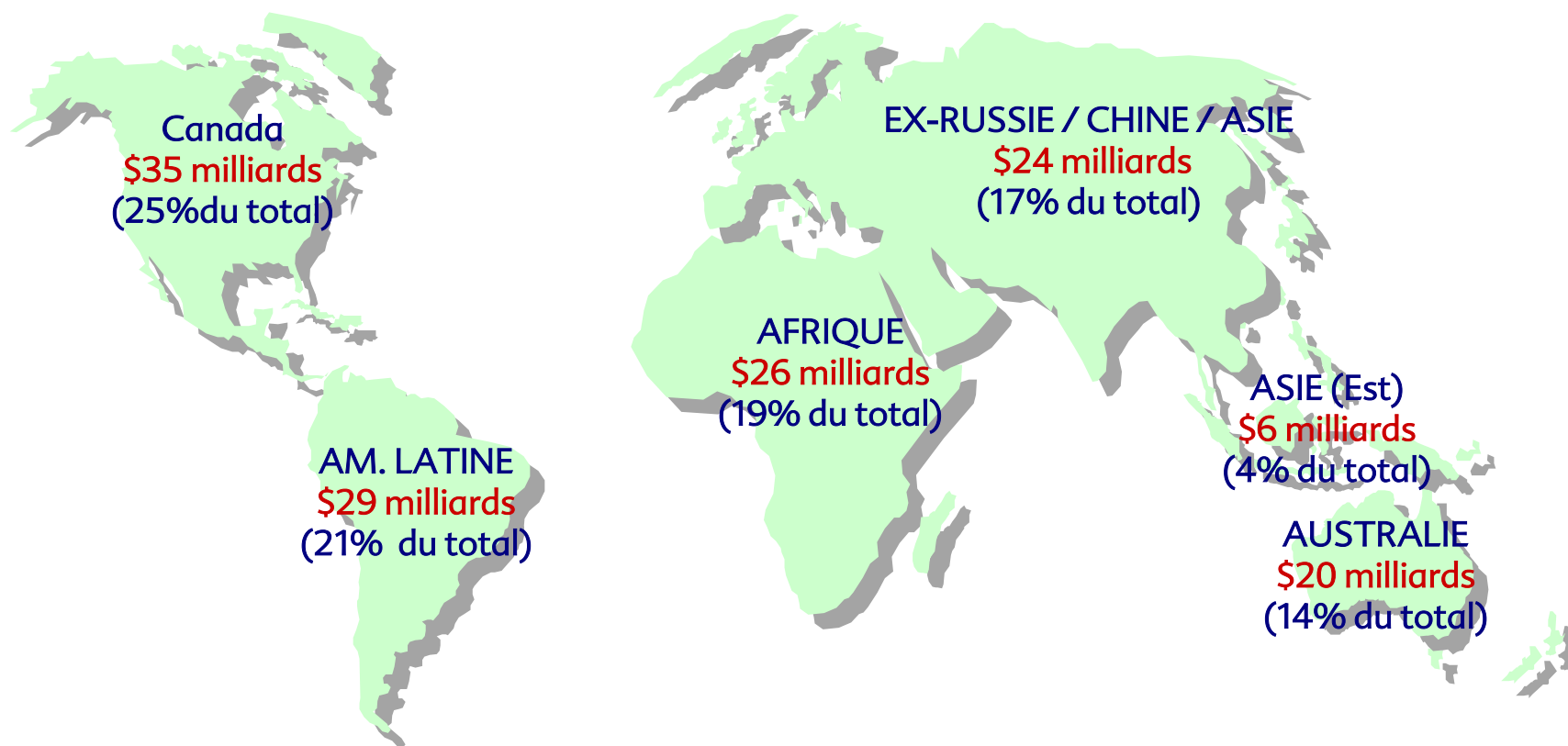




CIS s'appuie sur un marché mondial à très fort potentiel ...

■ Mines : un marché en pleine expansion

Valeur totale prévisionnelle des investissements (minerais non-ferreux):  
\$140 milliards de 2005 à 2015



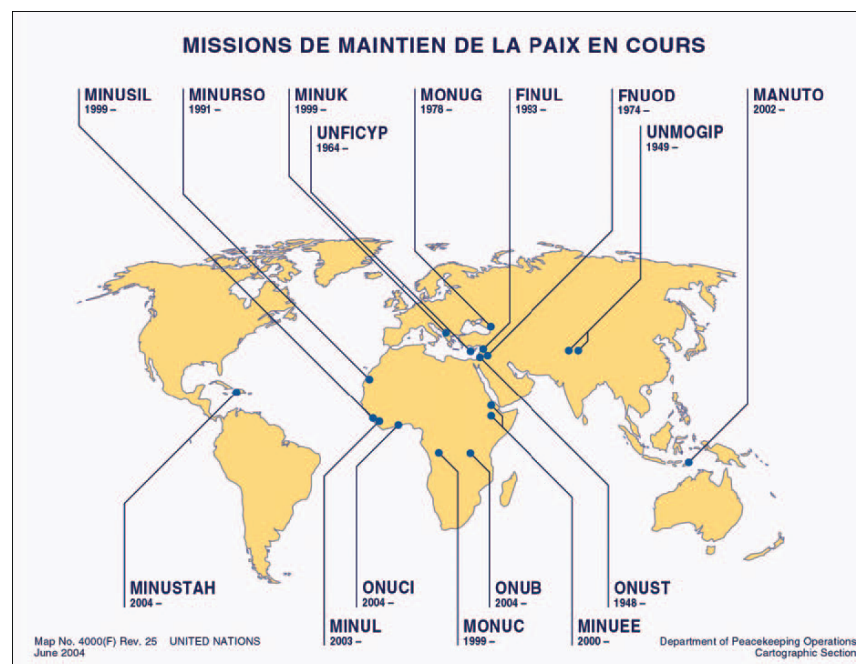


CIS s'appuie sur un marché mondial à très fort potentiel ...

■ Force de maintien de la paix : très fort accroissement de la demande

**Près de 80 000 personnes**  
(Personnel militaire, personnel de police civile, personnel civil international et personnel civil local)

**Coût des opérations :  
près de \$4 milliards**  
(du 1er juillet 2004 au 30 juin 2005)





Une stratégie de développement à long terme,  
qui s'appuie sur un marché très dynamique

- **Se positionner sur de nouveaux segments de marchés**
  - ✓ Forces de maintien de la paix sur des zones de conflits (ONU)
  - ✓ Grands projets (LNG, Raffineries, Ports, Barrages...)
  - ✓ Marché minier
  
- **Se positionner sur de nouveaux pays / nouvelles zones**
  - ✓ Yémen et Moyen Orient
  - ✓ Canada
  - ✓ Afrique de l'Est et du Sud (Angola,...)
  - ✓ Asie Pacifique
  
- **Se renforcer sur les zones existantes**
  - ✓ Amérique du Sud : Brésil, Pérou, Argentine
  - ✓ Russie
  - ✓ Kazakhstan
  - ✓ Asie (Mongolie, Chine)
  - ✓ Afrique du Nord



## Un plan d'action

- **Fidéliser le portefeuille existant:**
  - reconduction de contrats
  
- **Accroître notre collaboration auprès de nos clients existants:**
  - extension de gammes de services
  
- **Renforcer nos réseaux locaux:**
  - lobbying, alliances, partenariats, croissance externe, investissements
  
- **Renforcer notre expertise dans les domaines clés:**
  - formations, outils de gestion,...
  
- **Renforcer la structure siège**



## Poursuite de la croissance

Chiffre d'affaires (M€)	2005	2006	Var
1er trimestre	12,1	16,5	+ 37 %
2ème trimestre	13,8	16,8	+ 21 %
3ème trimestre	14,6	19,4	+ 33 %
Cumul sur 9 mois	40,5	52,7	+ 30 %



Kazakhstan (Karazambas)